

Appui aux cotations de l'Indice de Maîtrise de l'Architecture d'Entreprise: enseignements des cotations 2016

28 Janvier 2016



Club Urba-EA
ENTERPRISE ARCHITECTURE

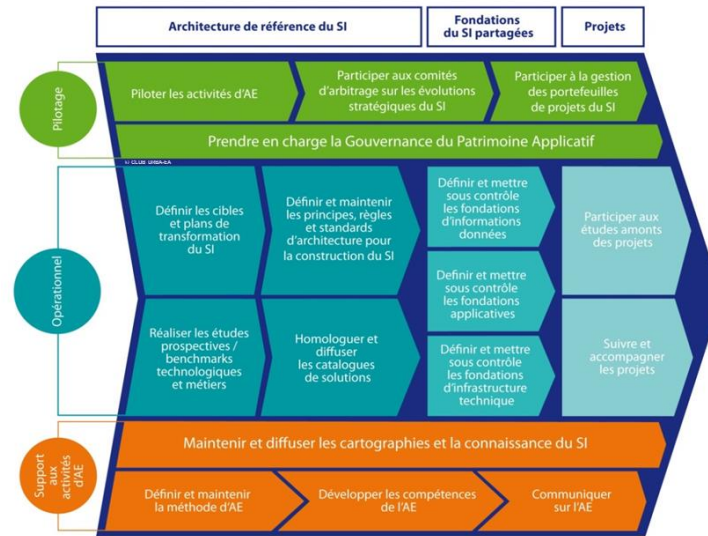
SOMMAIRE

1. Indice de Maîtrise de l'Architecture d'Entreprise – De quoi parle-t-on ?
2. Analyses des cotations
3. Bilan et projection 2016

Indice de Maîtrise de l'Architecture d'Entreprise

17

Activité à part entière



6

Niveaux de maturité



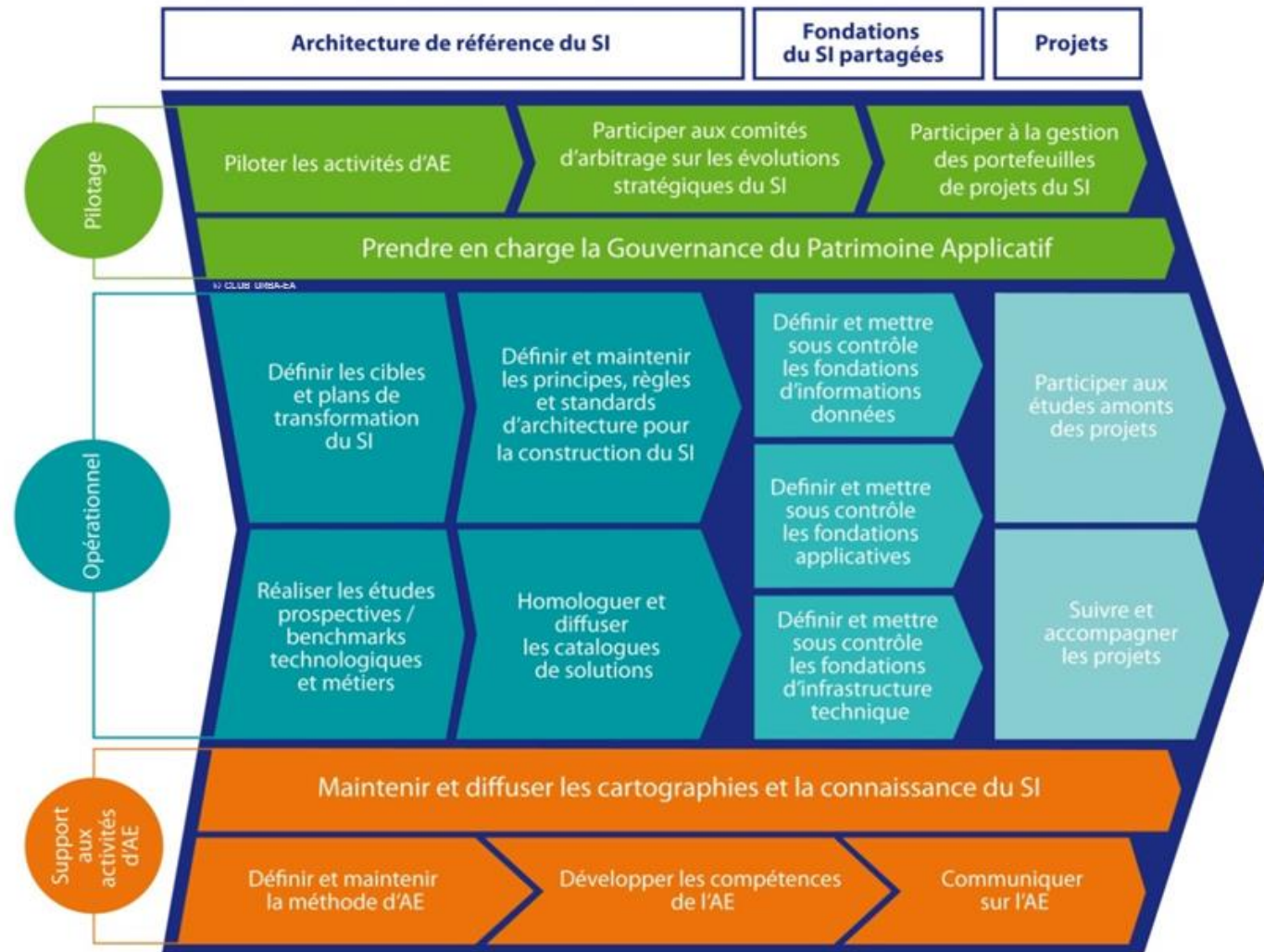
Indice de maturité d'EA

8

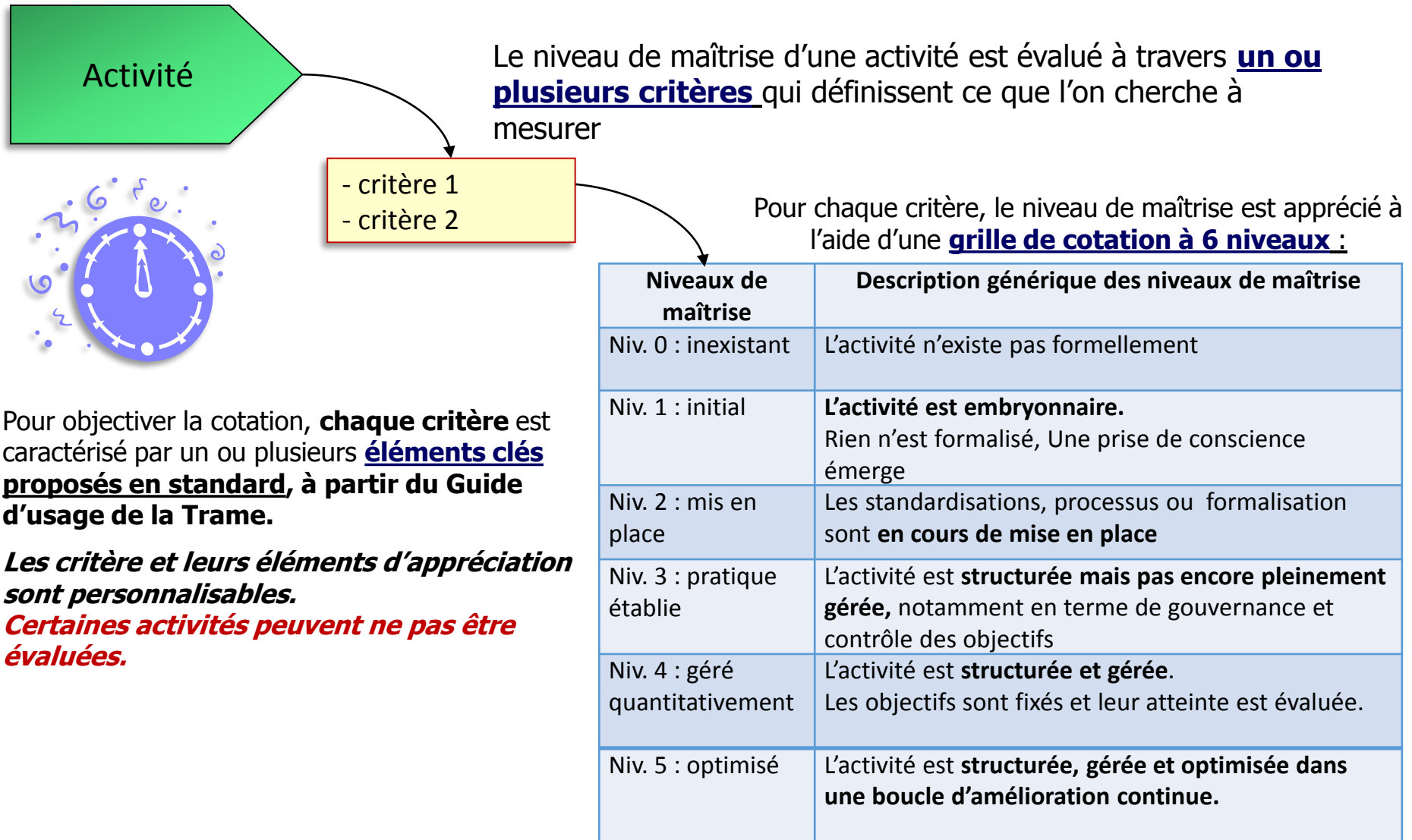
Bonnes raisons d'utiliser l'indice

- Fédérer
- Informer
- Mobiliser
- Se connaître
- S'améliorer
- Prendre du recul
- Se projeter
- Résoudre les problèmes

TRAME DES ACTIVITES D'AE



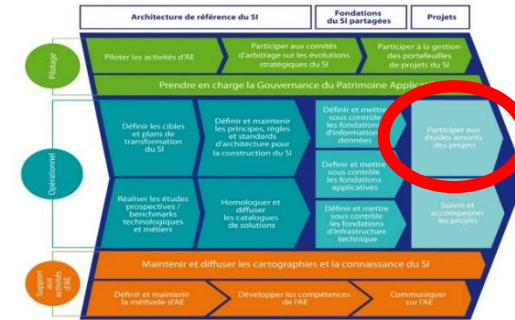
MODE OPERATOIRE



Exemple : Participer aux études amont des projets

Ce que l'on cherche à évaluer

- **1 critère : L'implication de l'AE dans les études amont des projets**
- Mesurée et qualifiée à travers 2 éléments clés :
 1. **Le niveau de participation de l'AE aux études amont des projets**
 2. **La formulation d'avis d'architecture**



Grille de cotation	
Niveau 0 : inexistant	L'AE n'intervient pas dans la phase d'étude amont des projets.
Niveau 1 : initial	Sur demande, l'AE fournit assistance et conseil aux projets dans la phase d'étude amont
Niveau 2 : mis en place	L'AE intervient systématiquement en assistance et conseil dans la phase amont de certaines catégories de projet (projets transverses, projets structurants ou à enjeux importants pour l'organisation, projets à risques forts...).
Niveau 3 : pratique établie	L'intervention de l'AE dans les études amont des projets s'insère dans la méthodologie de conduite de projets utilisée par l'organisation. L'AE formule un avis d'architecture avant lancement sur tous les projets auprès desquels elle intervient.
Niveau 4 : géré quantitativement	Tous les projets sont soumis à l'AE pour avis d'architecture avant lancement. Certains projets font l'objet d'une revue de conformité par un comité d'architecture. L'AE intervient dans les études amont de certains projets sur des aspects comme l'exploitabilité, la maintenabilité, ou encore l'économie de l'architecture prévue.
Niveau 5 : optimisé	L'AE participe aux Comités de pilotage des projets les plus importants. Elle donne un avis de Go no Go pour lancement (passage en conception réalisation).

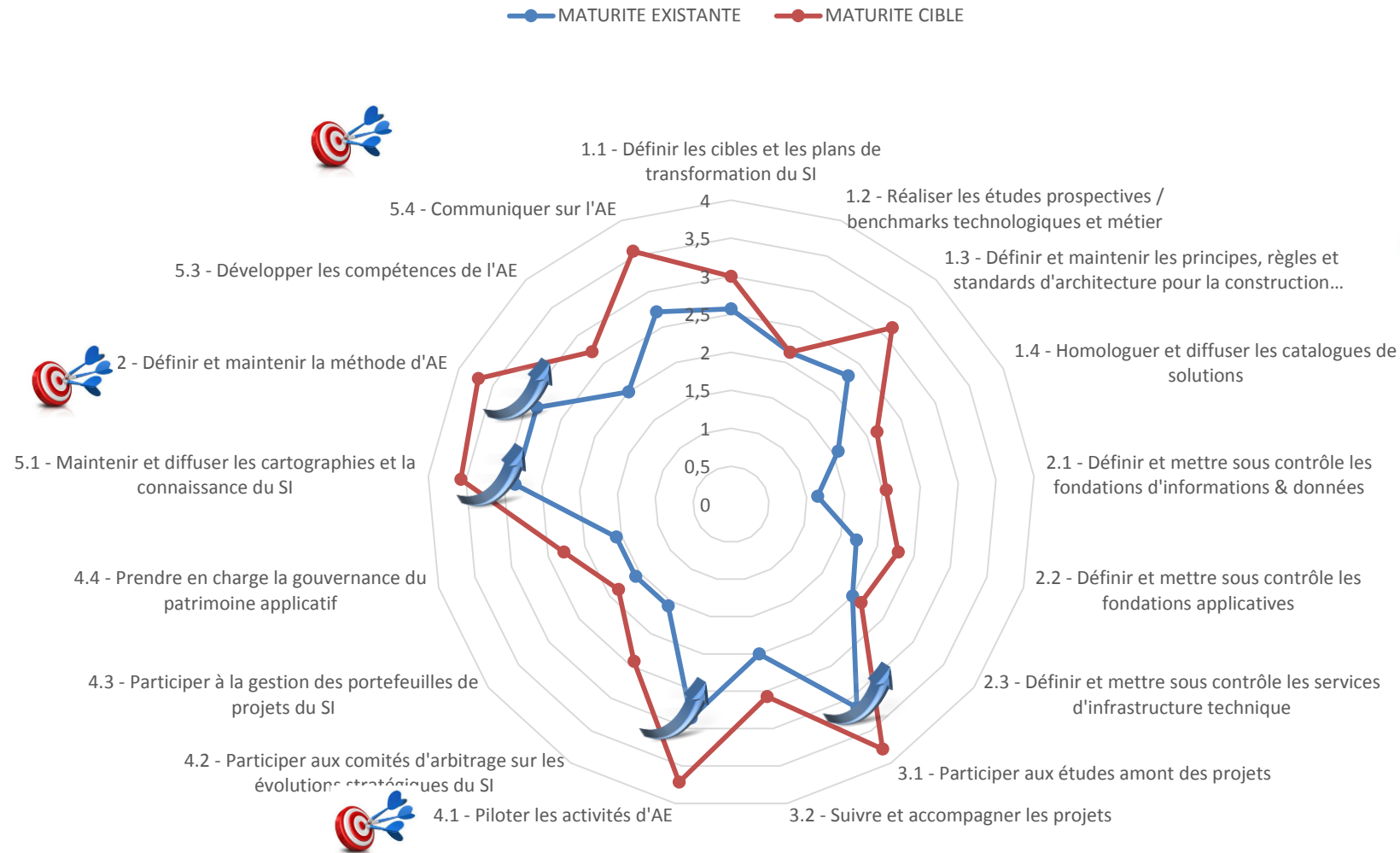
Analyses des cotations

Les entreprises participantes

SOCIETE
Aéroports de Paris
Banque de France
Harmonie Mutualité
INSEE
KIABI
PSA
Radio France
RTE

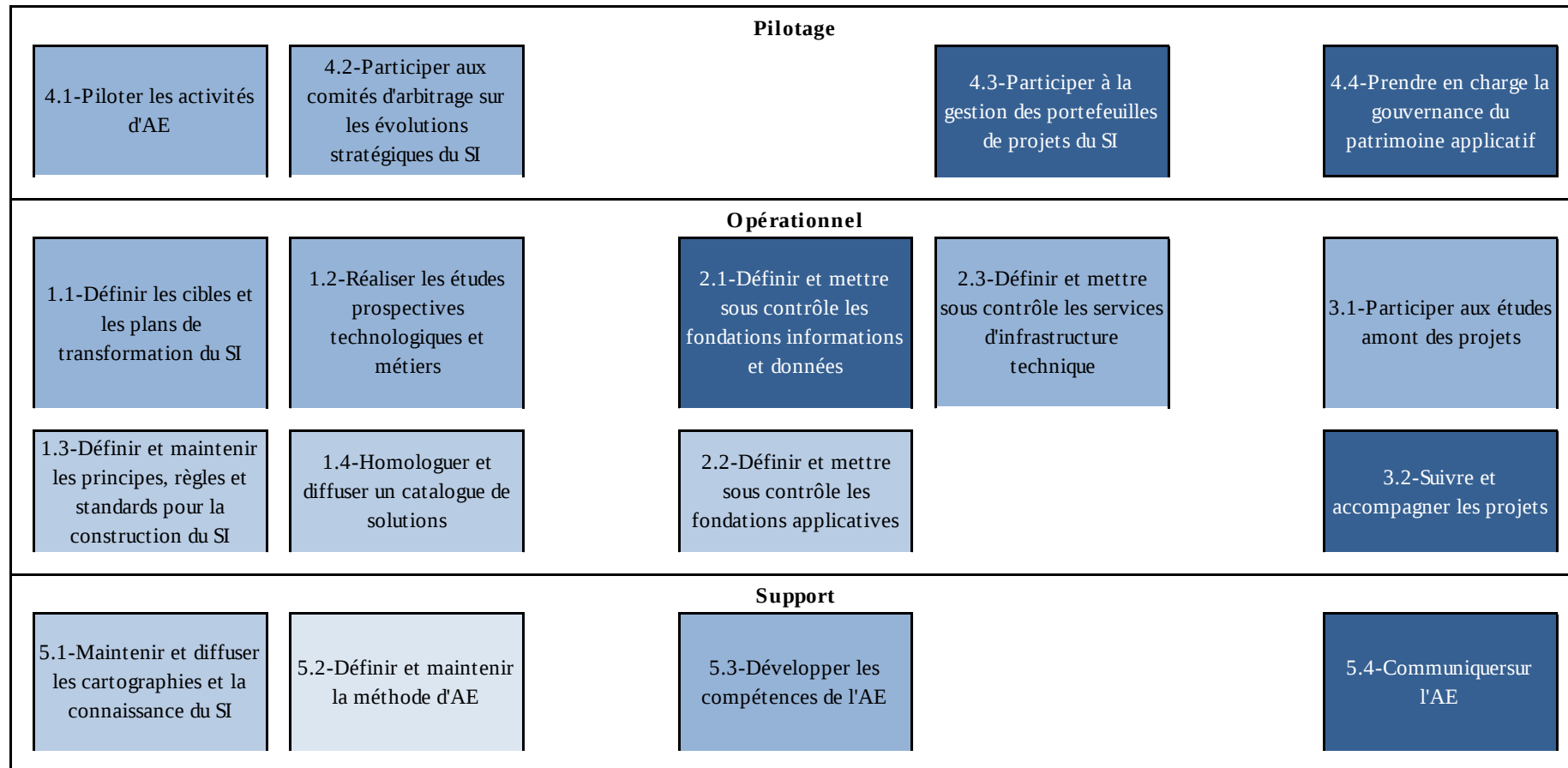


Cotation sur les activités de la trame d'AE (Radar)



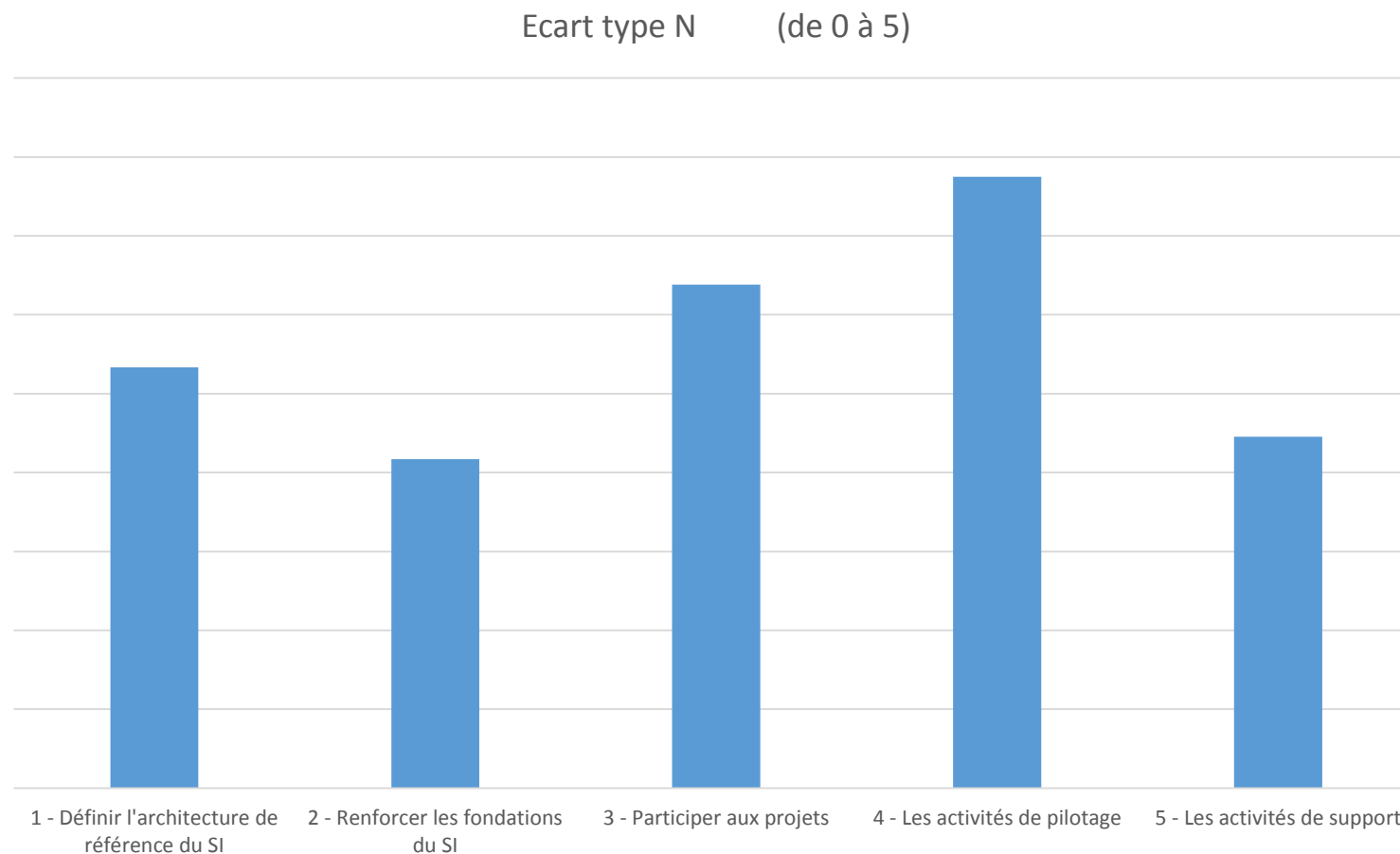
INDICE MAE

Cotation sur les activités de la trame d'AE (Damier)



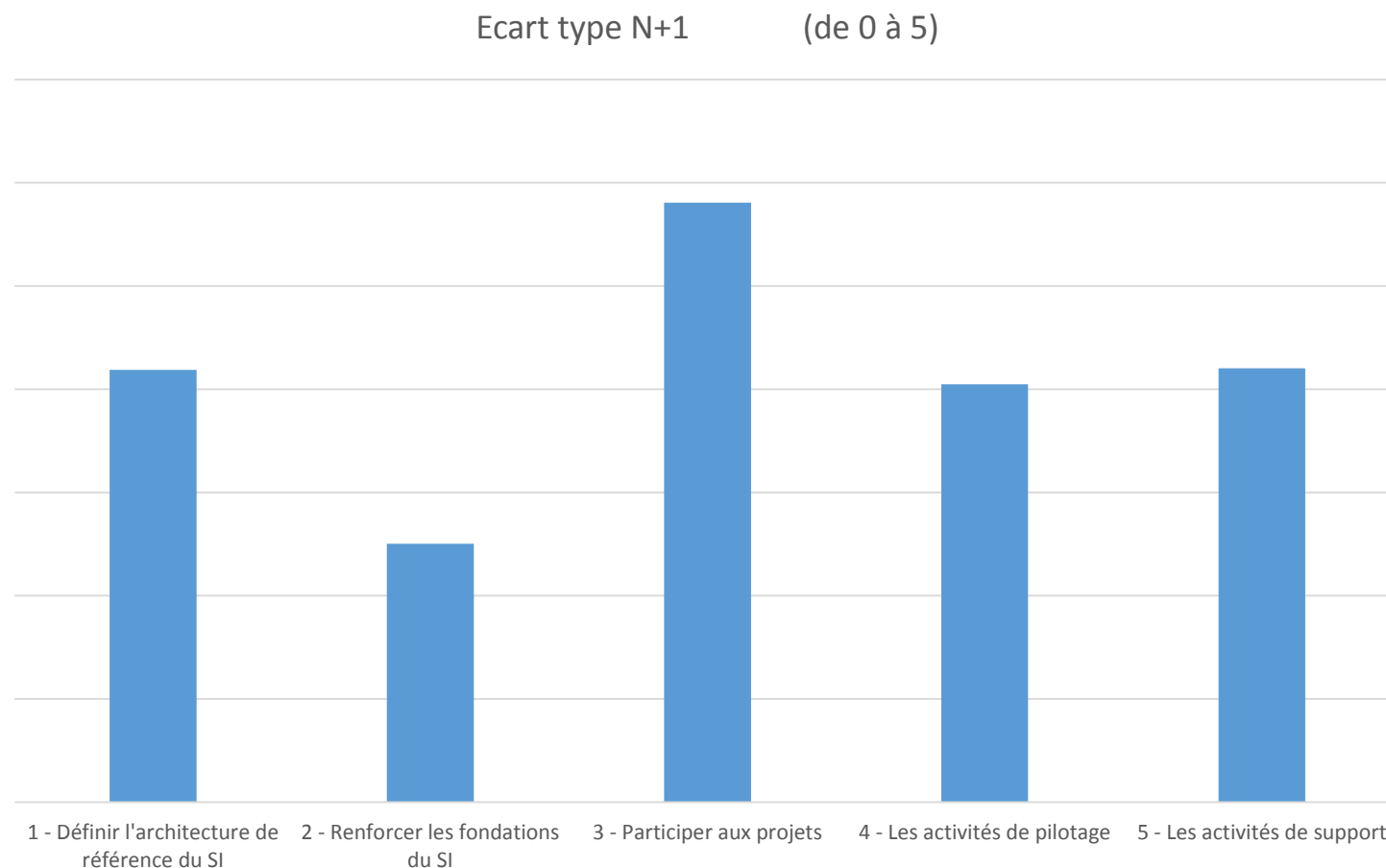
Hétérogénéité

Ecart type Année N



Objectifs de progrès

Ecart type Objectif N+1



Bilan et projection 2016



INDICE MAE

Les usages – Retour des entreprise pilotes

1 Objectifs

L'indice MAE est un **input** pour définir les **objectifs** de l'AE 2016.

L'indice MAE va permettre de **clarifier nos activités** et **mieux définir le positionnement** de chacun.

L'indice MAE rentre dans le **tableau de bord du SI** : c'est un **indicateur de pilotage** comme les autres.

L'indice MAE a vocation à être **intégré dans les processus d'urbanisation**.

L'indice MAE va mettre en évidence **les points sur lesquels il faut s'améliorer**.

L'indice MAE nous a permis d'avoir une **vision plus nuancée** de la façon dont on pouvait **se percevoir**.

2 Pilotage

3 Communication

Le caractère « normalisé » de l'indice MAE apporté par le Club favorise les **actions de communication** autour des sujets de l'AE.

L'indice MAE peut s'inscrire comme un **outil de communication** autour de notre Schéma Directeur SI.

INDICE MAE

Différentes démarches de travail

CAS 1 : « Dynamique interne d'architecture »

- ◆ Une sollicitation des différents urbanistes pour les interroger sur leur perception et pour recueillir une 1^{ère} cotation,
- ◆ Une réunion avec l'équipe d'urbanisation
- ◆ Une revue de la cotation avec le responsable de service de l'AE.

CAS 2 : « Dynamique de partage DSI »

- ◆ Une cotation entre « sachants » (« urbanistes ») intégrant une revue avec le chef de la cellule d'urbanisation
- ◆ Une réunion avec le responsable de département SI.

CAS 3 = « Implication central et corporate »

- ◆ Une cotation dans chaque département en parallèle à une cotation faite en « central »

MERCI

