

Journée professionnelle

Le 26 janvier 2017



Club Urba-EA
ENTERPRISE ARCHITECTURE

SOMMAIRE

- ✓ Introduction
- ✓ « Gouvernance de l'intelligence artificielle (IA) dans les grandes entreprises: enjeux et défis » par Flora Fisher
- ✓ Programme 2017 et plan stratégique
- ✓ Présentation des projets 2017
- ✓ Présentation du Laboratoire de la flexibilité
- ✓ Assemblée générale du Club

SOMMAIRE

- ✓ « Les villes intelligentes, sans blagues ? »
par le Pr. Claude Rochet
- ✓ Cadrage du Laboratoire de la flexibilité
& Lancement des projets 2017



« Gouvernance de l'intelligence artificielle (IA) dans les grandes entreprises: enjeux et défis »

par Flora Fisher

chargée de programme de recherche au CIGREF,
doctorante CIFRE en philosophie des technologies à l'Université de
Technologie de Compiègne (UTC)

Programme 2017 et Plan stratégique du Club Urba-EA



Ambitions stratégiques du Club

Positionnement dans l'écosystème de l'EA

- Acteur de référence
- Veille, innovation / Posture
- En relation avec les autres parties prenantes
- Ouverture à d'autres membres

Influence

- Effectif, représentation, croissance
- Visibilité
- Définition des emplois et cursus

27 actions
identifiées

Apports de valeur, intelligence

- Participation à la transformation numérique de la société
- Capitalisation des pratiques
- Déontologie, valeurs

Appartenance

- Lieu d'échange
- Implication des membres
- Appartenance

Programme 2017

Projets 2017

Projet AE et les « nouveaux modes »
de développement projet

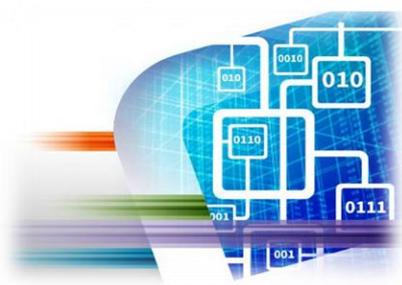
Projet Management de la Data

Cycle "Data Centric"

Positionnement dans
l'écosystème de l'EA

Apports de valeur,
intelligence

Appartenance



Programme 2017

Nouvelle dynamique

Projet d'un Laboratoire de la flexibilité

Positionnement dans
l'écosystème de l'EA

Apports de valeur,
intelligence

Programme 2017

Autres actions

- ◆ **Définir la vision rénovée de l'AE**
 - Elaboration d'un document de référence
- ◆ **Interventions sur des sujets d'innovation avec des acteurs de la recherche**
- ◆ **Session d'échange avec les nouveaux membres**
- ◆ **Mardi de l'Urba-EA « en entreprise »**
- ◆ **Contribution au MOOC « PILOPRO'S »**

- ◆ **Etude d'opportunité « le Club: organisme de formation »**
- ◆ **Production de travaux en anglais**

Positionnement dans l'écosystème de l'EA

Appartenance

Influence



Présentation des projets 2017

PROJET AE ET LES « NOUVEAUX MODES » DE DÉVELOPPEMENT PROJET

INTRODUCTION

PROJET

26/01/2017



Club Urba-EA
ENTERPRISE ARCHITECTURE

De nouveaux modèles et chaînes de production logicielles

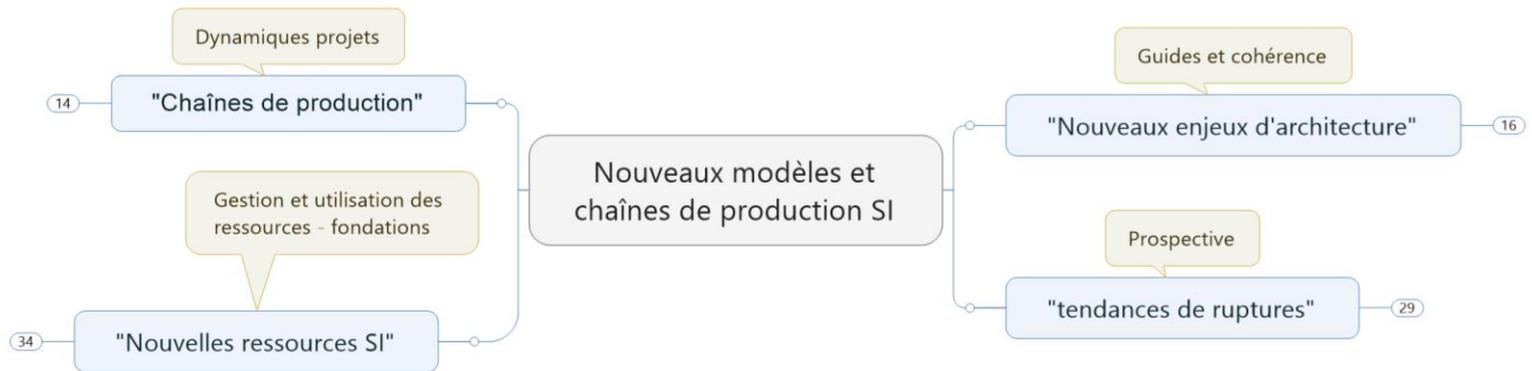


ENTERPRISE ARCHITECT

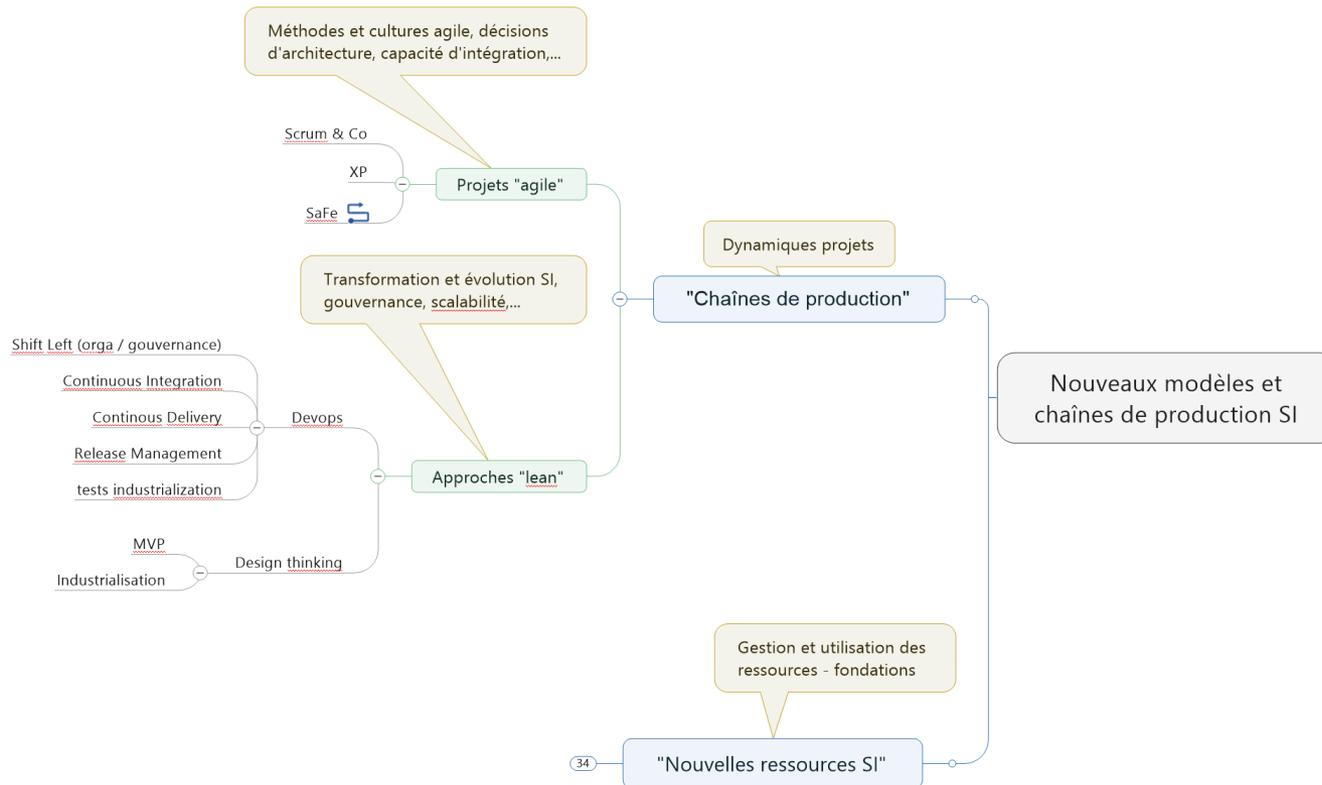
- ◆ Quels impacts ?
- ◆ Quels apports ?
- ◆ Comment collaborer ?



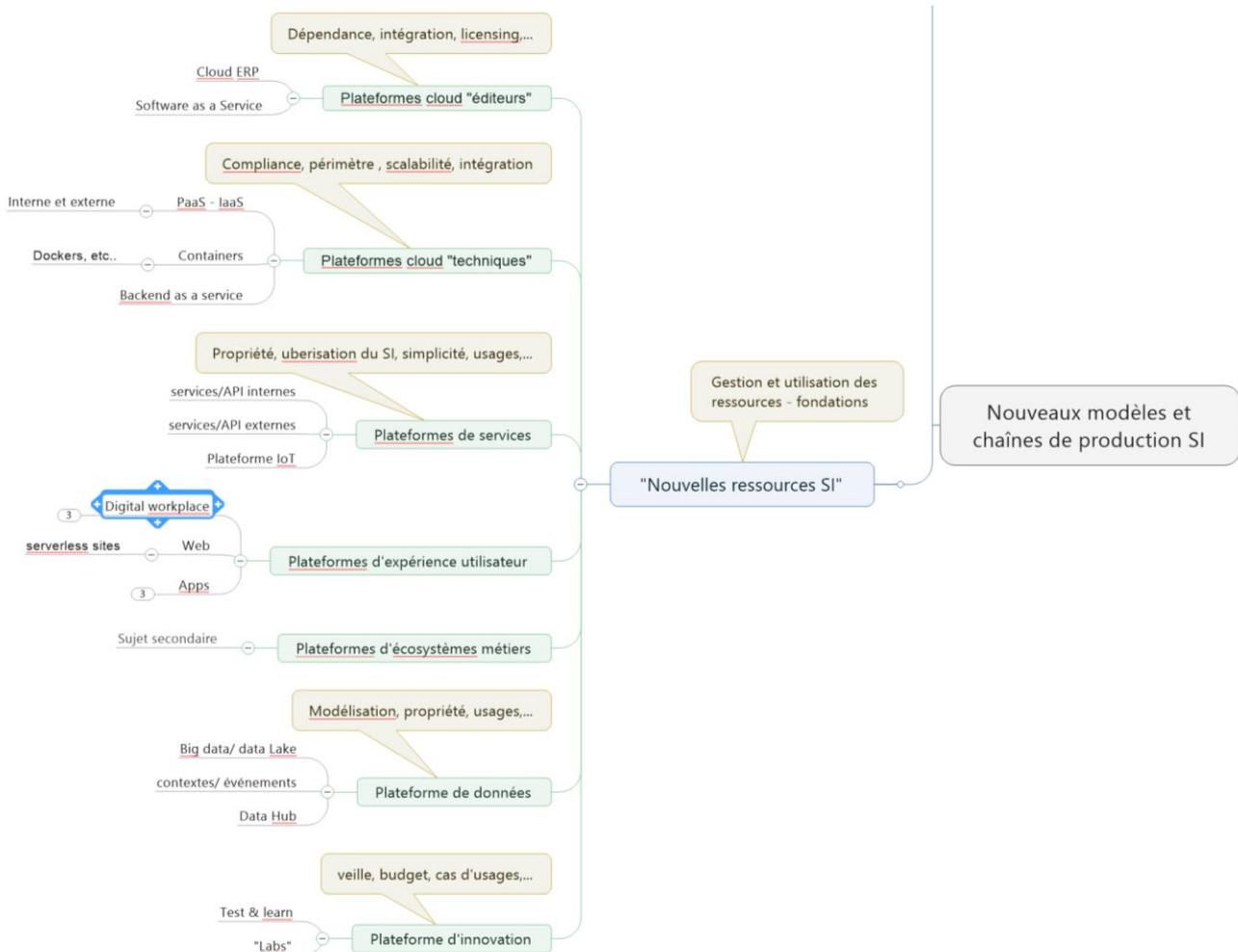
Quelques pistes de réflexion



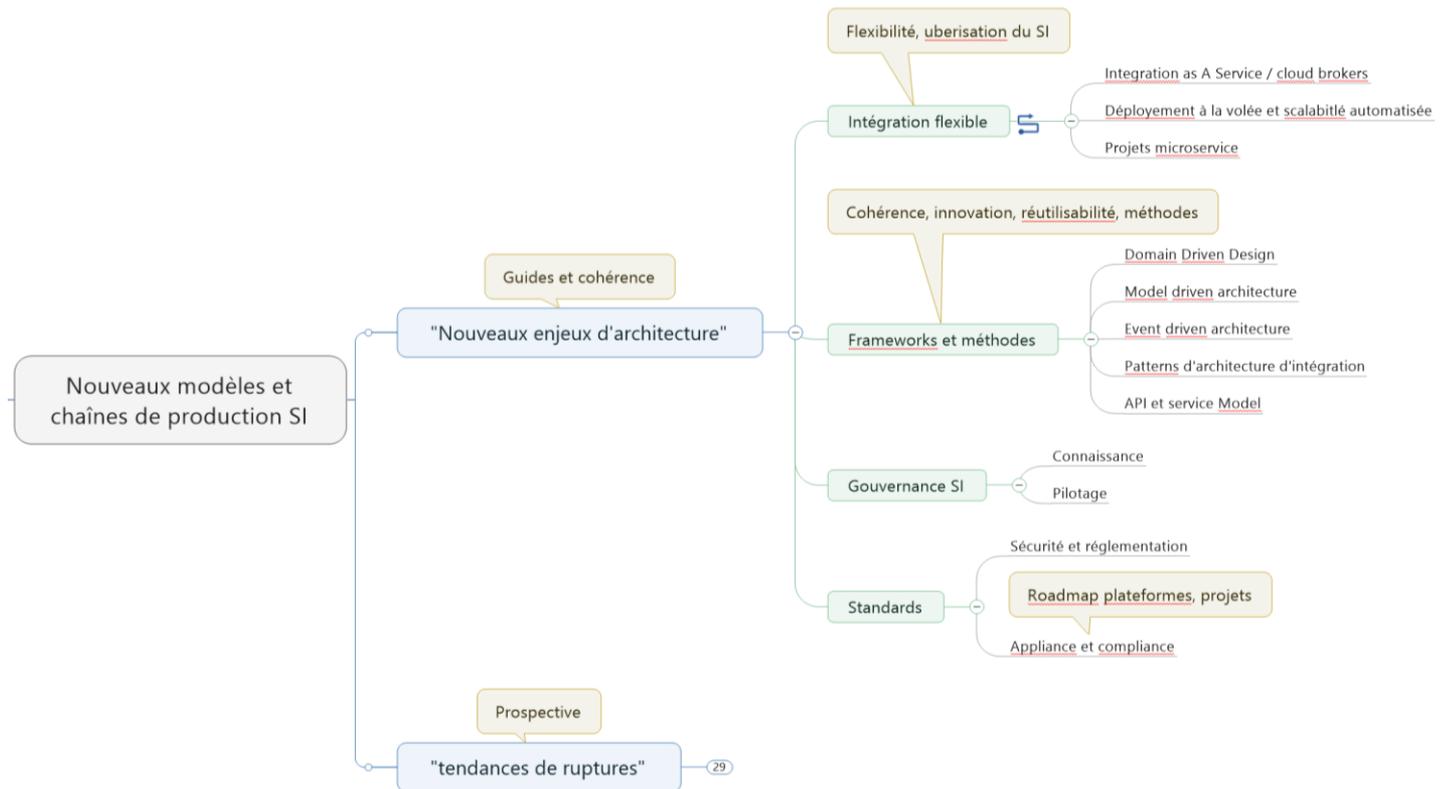
Quelques pistes de réflexion



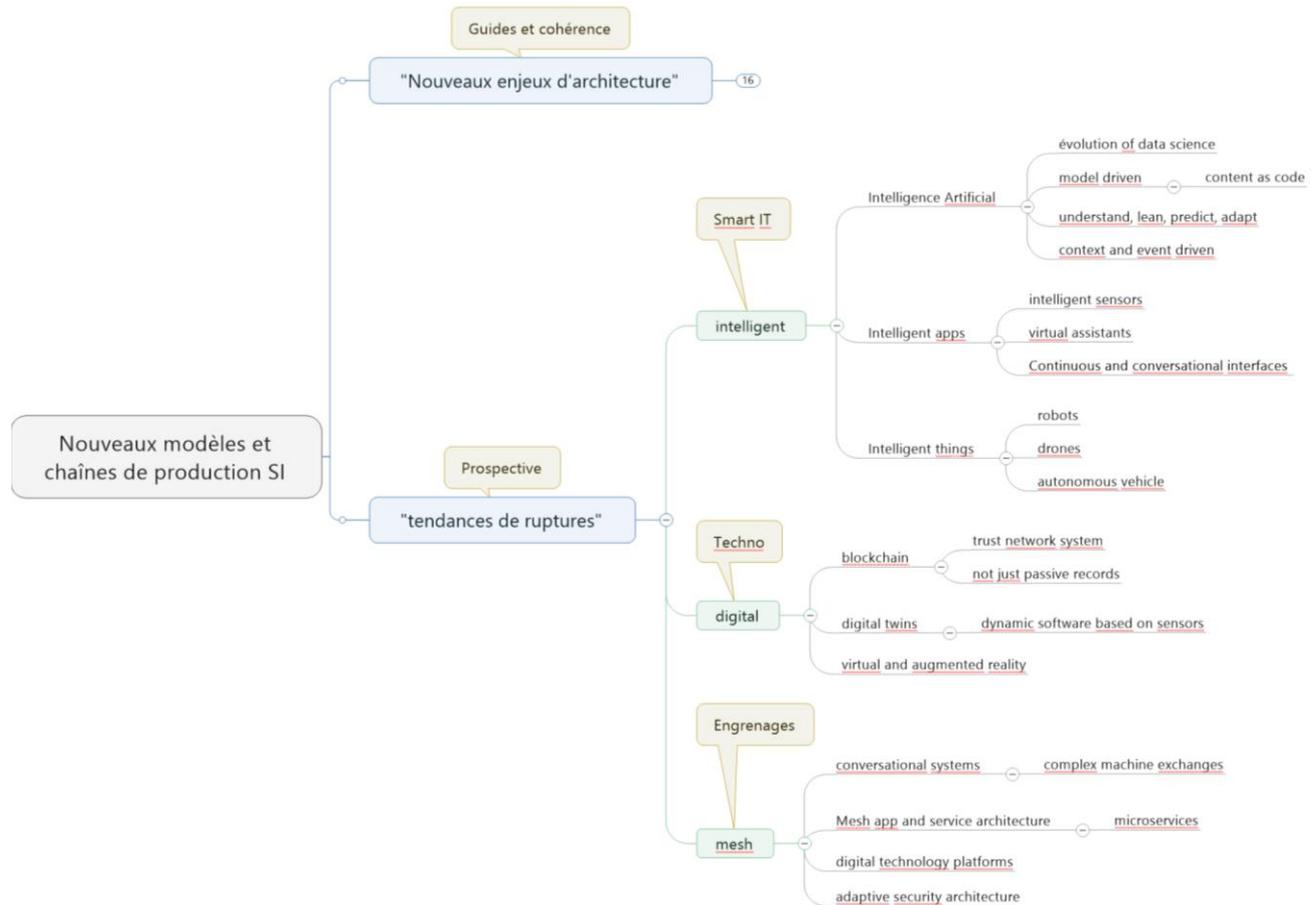
Quelques pistes de réflexion



Quelques pistes de réflexion



Quelques pistes de réflexion



Format et Organisation du projet



- ◆ Des sous-groupes partent en visite d'exploration
- ◆ Investiguent un sujet, un retour d'expérience
- ◆ Rapportent au groupe les éléments recueillis
 - Enseignements,
 - Points clés
 - Articulation avec l'AE
- ◆ À l'aide d'une grille de lecture

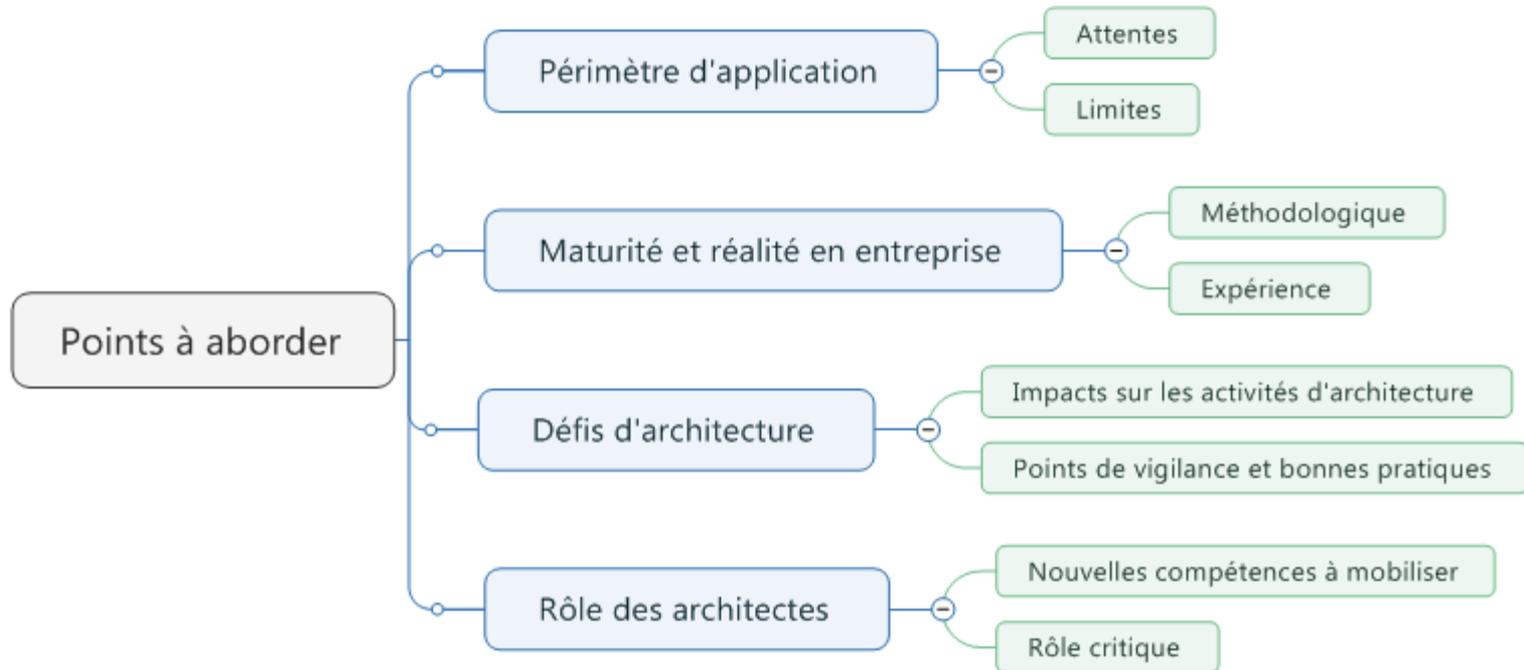


- ◆ 3 réunion de travail
 - À confirmer
- ◆ Pour partager et consolider
- ◆ Pour relire et valider le livrable de synthèse

Animation :

- ◆ Nicolas Chevalier
- ◆ Bruno Rizzi

Ebauche de grille de lecture pour les visites



MANAGEMENT DE LA DATA (ACTIVITÉS, GOUVERNANCE, MOYENS)

INTRODUCTION PROJET FLASH 2017

26/01/2017



Club Urba-EA
ENTERPRISE ARCHITECTURE

DIMENSIONS DU MANAGEMENT DE LA DATA

- ◆ Stratégie – Politiques – Standards - Frameworks
- ◆ Patrimoine - Connaissance
- ◆ Usage - Valorisation
- ◆ Architecture - Intégration
- ◆ Qualité – Intégrité
- ◆ Conformité - Sécurité
- ◆ Référentiels – Méta-Data
- ◆ Organisation - processus de gestion

Lors des années passées, le Club Urba-EA a exploré différentes dimensions de la gestion et valorisation de la Data :

- ◆ 2016 –Data Centric Enterprise
- ◆ 2015 – Analytics & Big Data
- ◆ 2014 – AE et Maitrise de l'Information...

Cette année nous vous proposons d'aborder le sujet du Management des Données/Informations de l'entreprise,

- ◆ sous ses différentes dimensions,
- ◆ sous l'angle de la collaboration/complémentarité entre EA et DO.

EXEMPLES DE SUJETS À ABORDER

- ◆ Règles de gouvernance des données
 - Modalités, Acteurs des data, efficience, ...
- ◆ Maitrise des données externes
- ◆ Aspects réglementaires généraux (non spécifiques à un métier)
 - Traçabilité, historisation, localisation des données, ...
- ◆ Sécurisation des données
- ◆ Outillage de la connaissance des data :
 - Gestion de la connaissance et localisation des données et méta-données
 - Cartographies des données (liens métiers, applis, flux...)

- ◆ Et autres à définir ensemble...

MODALITÉS DE TRAVAIL

Pilotage projet	Réunions du groupe de travail	Calendrier
Jérôme BERNARD Daniel BRETON	4-5 réunions et/ou sous-groupes thématiques	février à octobre

- ◆ Le projet s'appuiera sur des retours d'expérience concrètes en entreprise et sur un travail de réflexion en groupe,
 - On s'attachera à mobiliser et bénéficier de l'apport de Data Officers
- ◆ La thématique du projet fera aussi l'objet d'un Mardi de l'Urba (à définir)
- ◆ Attentes vis-à-vis des membres du groupe de travail
 - Une participation active aux réunions et aux échanges
 - Partage de vécus en entreprise et mobilisation de DOs
 - Participation aux revues des résultats et synthèses

Projet 2017

Cycle data centric

Journée Professionnelle du 26 janvier 2017

Ph Anquetil – N Grzeczkoicz



Club Urba-EA
ENTERPRISE ARCHITECTURE

Point de départ du projet 2017

- ◆ **Les travaux des projets 2016 « Vers un SI Data centric » et « APIisation »**

- ◆ **Thèmes abordés en 2016**
 - Développer le connaissance et l'architecture des données
 - Intégrer le SI dans l'environnement de l'entreprise
 - Accompagner la montée des contraintes réglementaires
 - Valoriser et gouverner les données
 - Vers une architecture de partage de données
 - APIisation

- ◆ **Livrables disponibles sur le site du Club**

Deux objectifs

- ◆ **Poursuivre** sous la forme d'un cycle « Data centric » **les travaux engagés en 2016 sur l'évolution du SI vers un SI data centric**
- ◆ **Réaliser un coaching des participants pour les aider à faire émerger ce qu'il est intéressant de remonter comme proposition d'action au sein de leur organisation sur le « Data centric »**

Format du projet

◆ **Projet prospectif mixant : Retours d'expérience, Echanges et Travaux d'approfondissement personnels**

- **Deux Mardi de l'Urba-EA** : en tant qu'input de retours d'expérience
- Suivis par **deux réunions en groupe**
- Entre les réunions, **les participants travaillent, investiguent dans leur entreprise**

◆ **Schéma de travail**

- 2 MU (fin avril, fin mai) (à confirmer)
- 1ère réunion de travail avant l'été, 2ème réunion en septembre

◆ **Conditions**

- **Pré-inscription** des participants avec **engagement personnel de contribution**

Organisation des travaux

◆ Fonctionnement des travaux en groupe

- Une animation dynamique et qui implique les participants
 - Par ex : travail en petits groupes, exposé devant les pairs...
- Fourniture d'un cadre et de consignes pour le travail personnel des participants
- animateurs : Ph Anquetil et N Grzeczkwicz

◆ Livrables

- Un livrable du projet : synthèse des MU + consolidation des réflexions
- Chaque participant constitue son « livrable » destiné à son entreprise

Laboratoire de la Flexibilité



Plan Stratégique du Club Urba-EA

Projet d'un Laboratoire de la Flexibilité

Etat des lieux le 26/01/2017

René Mandel



Club Urba-EA
ENTERPRISE ARCHITECTURE

SOMMAIRE

Etre plus proche du Business et de la Technologie

Mettre en commun expériences et moyens

Opportunité de la Flexibilité

Conclusion : ouvertures pour le Club



Etre plus proche du Business et de la Technologie

- ◆ Déplacer le Centre de Gravité de l'EA
- ◆ Pratiquer sur les offres concrètes disponibles (ciblé sur l'API management et la Data Integration)
- ◆ Appliquer à des scénarios Business typiques (données personnelles, Open API, ...)
- ◆ Capitaliser sur des frameworks de conception (Architecture de Conception)

Mettre en commun expériences et moyens

- ◆ Mutualisation des frais
- ◆ Problématiques communes (DSP2, Données personnelles, ...)
- ◆ Engagement variable
- ◆ Garantie d'objectivité vis-à-vis du marché des éditeurs
- ◆ Réalisation de POCs avec des opérateurs spécialisés (éditeurs, freelance, ...)

Opportunité de la Flexibilité

- ◆ L'EA doit apporter de la valeur autrement que par des cartes et methodos
- ◆ La Flexibilité suppose une anticipation, et la détection des invariants
- ◆ Complémentaire aux activités fébriles actuelles (Agile, Big Data, Transformation numérique)
 - Principe 11 du manifeste “agile” : *The best architectures, requirements, and designs emerge from self-organizing teams.*
- ◆ A démontrer sur des cas d'usage



L'Architecture Flexible

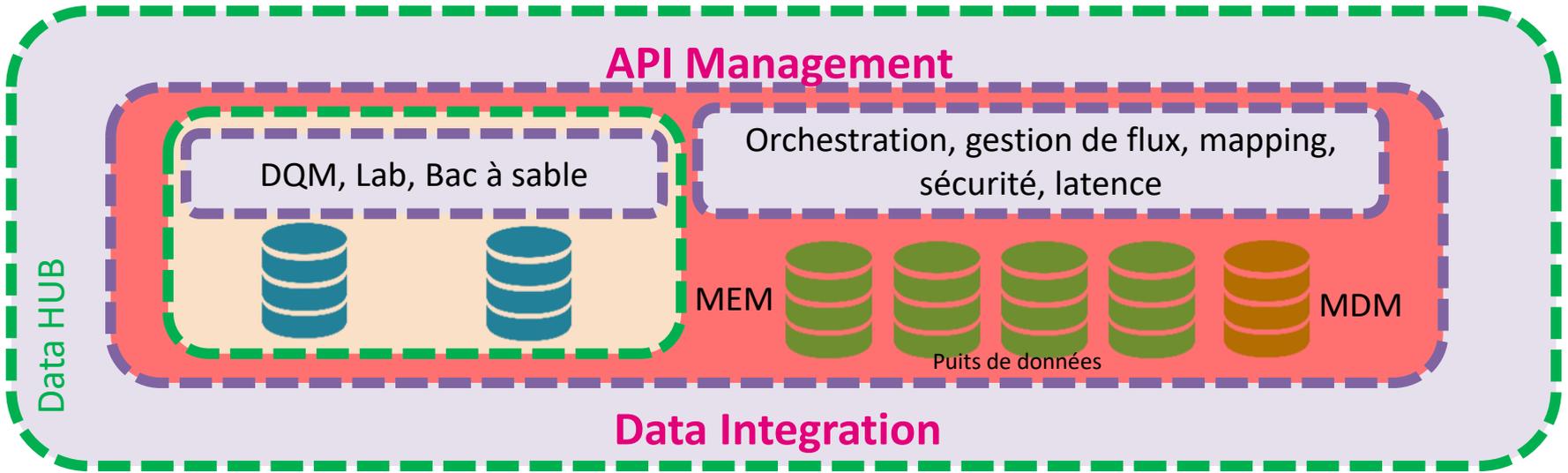
Une brique clé d'AE : LE DATA HUB

Accès
Canaux
Portails

Open Data
B2B

DMP

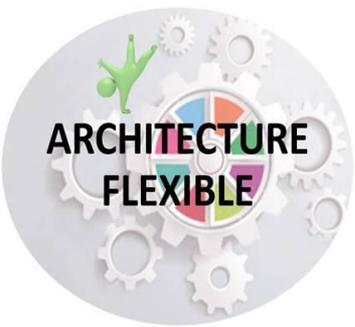
Vision 360



Legacy

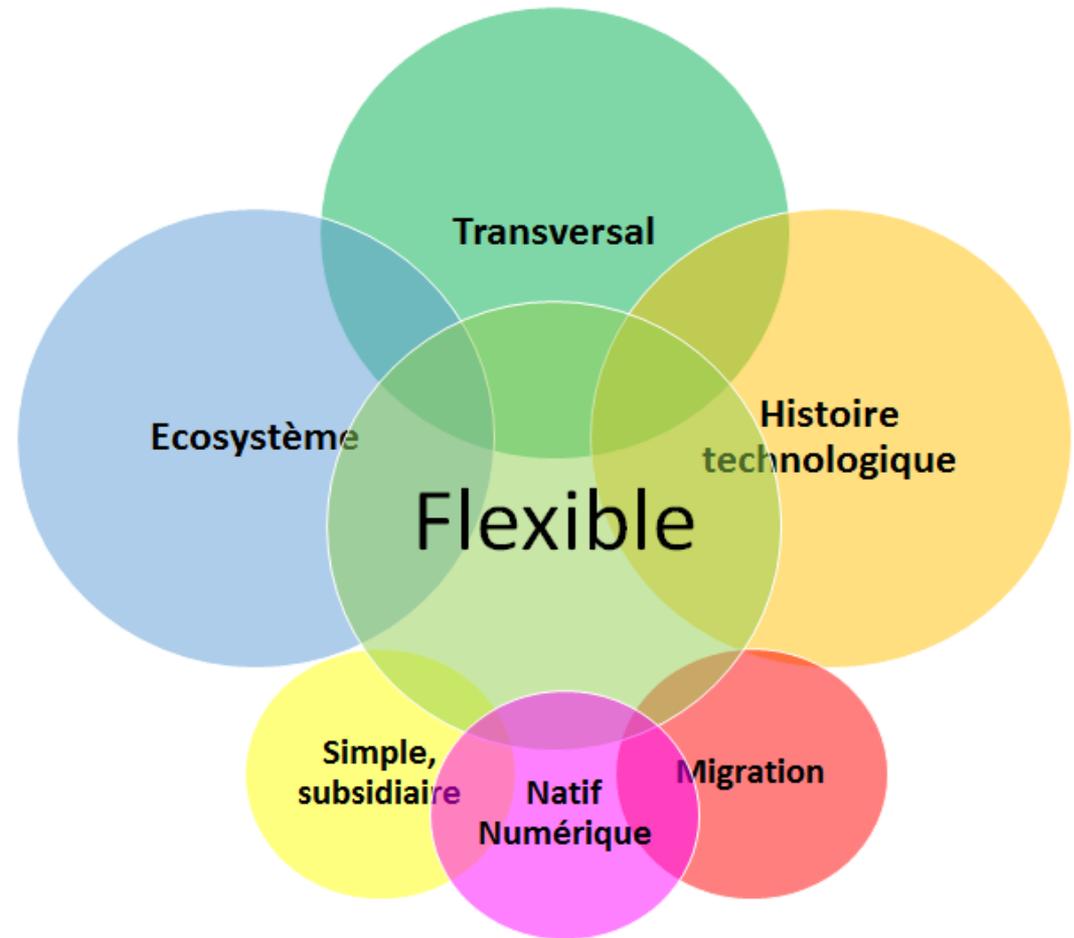
Business Intelligence

ERP



L'Architecture Flexible

Les dimensions de flexibilité



Mise en œuvre d'une
Architecture Conceptuelle



Conclusion : ouvertures pour le Club

- ◆ Changer les modes d'action
- ◆ Etre plus visible
- ◆ Acteur concret (benchmark, compte rendu dans des salons, ...)
- ◆ Ouverture d'une perspective riche (travaux sur les chaînes de valeur, innovations, ...)
- ◆ Ouverture à d'autres acteurs (éditeurs, écoles, ...)

Prochaine étape

- ◆ Recherche de « sponsor » sur un « projet d'entreprise » concret :
 - Intuitu personne : expert reconnu de l'EA, champion numérique, ...chercheur
 - Institutionnel (et financier)
- ◆ Préciser le projet d'entreprise :
 - Premier cas traité
 - Participation du Club Urba-EA : accès aux résultats de conception et fonctionnels, échanges avec les projets du Club
 - Une gestion autonome et dés imbriquée de la gestion actuelle du Club, comptabilité spécifique (avec TVA)
 - Prestations techniques payantes (à préciser)
 - Synergies avec d'autres associations (Cigref, CRIP)

Contribuer au projet

- ◆ Lancement d'ici l'été :
 - Choix des projets
 - Constitution de l'équipe, premiers travaux

- ◆ Aujourd'hui :
 - Des pistes de sponsor
 - Les personnes à convaincre dans votre entreprise

- ◆ Première liste de cas d'usage

- ◆ Comment traiter en commun les sujets (pb de confidentialité, de concurrence, ...)

- ◆ Gouvernance, communication,



Assemblée Générale du Club

Bilan année 2016
Evolution du CA

SOMMAIRE

- ✓ « Les villes intelligentes, sans blagues ? »
par le Pr. Claude Rochet
- ✓ Cadrage du Laboratoire de la flexibilité
& Lancement des projets 2017



Les villes intelligentes, sans blagues ?

Pr Claude Rochet,

Professeur et co-directeur de recherche à l'Université Paris-Dauphine, consultant dans le domaine des « smart cities » et conseiller scientifique



Cadrage du Laboratoire de la flexibilité & Lancement des projets 2017



MERCI

Pour plus d'information,
contactez

